



# Jeunes Explorateurs

Stages d'un jour



RAPPORT ANNUEL

ÉDITION  
**2021**



<b>Mot du président du conseil d'administration</b> .....	<b>3</b>
<b>Mot de la directrice générale</b> .....	<b>3</b>
<b>Présentation de l'organisme</b> .....	<b>4</b>
Conseil d'administration .....	5
L'Équipe.....	6
<b>Activités 2020-2021</b> .....	<b>6</b>
Faits saillants.....	6
Nouveautés 2021 .....	7
• Projet Branché sur mon Avenir!.....	7
• Projet JE m'oriente en Live ! .....	10
• Projet l'excursion.....	12
Fascicule 2020-2021 - Septembre Éditeur .....	12
Parutions de chroniques .....	13
• Chroniques - monemploi.com.....	13
• Chronique - Repères.....	13
• Chronique - OrientAction.....	13
Mixité en emploi .....	14
• Faits saillants du sondage lié à la mixité en emploi .....	15
<b>Réseaux sociaux</b> .....	<b>15</b>
<b>Site Web JeunesExplo</b> .....	<b>15</b>
<b>Budget 2021</b> .....	<b>15</b>
<b>Satisfaction générale depuis 2005</b> .....	<b>16</b>
<b>Partenaires</b> .....	<b>17</b>
<b>Annexe</b> .....	<b>18</b>
Top 10 des métiers et professions demandés .....	18
Top 5 des entrevues JE m'oriente en Live .....	19

# MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

Quelle année venons-nous de passer pour la persévérance scolaire! Avec les multiples défis que la pandémie de Covid-19 a soulevés pour nos jeunes – fermetures temporaires d'écoles, enseignement à distance, port du masque, annulation d'activités parascolaires, et j'en passe, JeunesExplo – Stages d'un jour a démontré sa pertinence dans le paysage de l'orientation professionnelle.

Bien que l'organisme ait malheureusement, lui aussi, subi les contrecoups de cette pandémie mondiale, nous avons, cette année encore, su nous adapter avec brio à cette situation. Nous avons pu faire preuve d'agilité avec les projets Branché sur mon avenir, l'excursion et, bien sûr, JE m'oriente en live. En plus d'avoir pu rejoindre un peu plus de 1 400 jeunes pour les activités d'exploration virtuelles, répartis dans 16 régions administratives participantes, nos vidéos comptent désormais plus de 66 000 vues sur la plateforme YouTube. C'est une réussite dont nous pouvons être fiers pour la persévérance scolaire et l'orientation professionnelle de la jeunesse québécoise.

Plus que jamais, JeunesExplo – Stages d'un jour se positionne comme l'organisation de référence au Québec pour aider concrètement nos jeunes à poursuivre leurs études et à se découvrir de nouvelles passions. Tout ceci a été possible grâce au travail dévoué et acharné de l'équipe qui a su se relever les manches et innover, une fois de plus, devant une situation inédite. Ces expériences ont pu aider JeunesExplo – Stages d'un jour à bonifier son offre et à être présent, plus que jamais, pour nos jeunes. Que cette croissance puisse se poursuivre pour les prochaines années afin de pouvoir rejoindre encore plus de jeunes.



**Samuel Saint-Yves Durand**  
*Président du conseil  
d'administration*



**Isabelle Cloutier**  
*Directrice générale  
Conseillère d'orientation*

Cette année nous a montré que nous pouvons relever de grands défis et nous adapter rapidement pour poursuivre notre mission. Les membres de l'équipe ont tous fait des compromis pour composer avec la distanciation physique, le port du masque et le télétravail. Le mot d'ordre était de persuader les jeunes au fait que même si l'école est fermée, le temps lui ne s'arrête pas et c'est le bon moment pour eux de faire leur réflexion quant à leur choix scolaire et professionnel.

Collectivement, nous avons su faire preuve de bienveillance pour des milliers de jeunes du Québec afin de ne pas les délaisser complètement, car même si les stages d'un jour n'ont pas pu avoir lieu en présentiel en avril dernier, nous avons pu réaliser une centaine d'entrevues. Ces rencontres avec des mentors passionnés ont d'ailleurs servi de matériel pédagogique autant pour les jeunes que pour les moins jeunes ainsi que pour les nouveaux arrivants sur tout le territoire québécois.

Encore faut-il mentionner qu'avec la pénurie de main-d'œuvre qui s'est accentuée depuis l'arrivée de la pandémie, le marché du travail a fait appel à nos services en guise d'outil d'attraction pour faire connaître leur secteur d'activité parfois mal connu auprès des jeunes. Nous sommes plus que fiers d'être devenus la référence pour contribuer à la relève sur le marché du travail et pour aider des milliers de jeunes à mettre en lumière leur choix scolaire et professionnel.

Pour finir, je tiens à remercier tous nos partenaires et collaborateurs qui ont contribué concrètement pour que nous puissions poursuivre notre mission malgré le contexte de la pandémie. Nous espérons continuer d'exceller et de croître au fur et à mesure de la mise en œuvre de nos projets.

Bonne lecture à tous!



## MISSION

**JeunesExplo – Stages d'un jour** a pour mission de favoriser la persévérance scolaire et l'orientation professionnelle, puis à soutenir la relève au Québec. Il crée le lien entre les employeurs et les institutions scolaires pour offrir aux jeunes la découverte d'un milieu de travail sous la forme d'un stage d'un jour et d'activités d'exploration virtuelles.

## VISION

Un jeune  
Un stage

**JeunesExplo – Stages d'un jour**, c'est l'organisation de référence au Québec qui aide des milliers de jeunes à trouver leur voie en proposant une expérience de stage d'un jour, clé en main, qui se distingue par son contact humain et son immersion concrète.



## VALEURS

-  AUTONOMIE
-  ENGAGEMENT
-  DÉTERMINATION
-  PASSION
-  CRÉATIVITÉ

# CONSEIL D'ADMINISTRATION

## LES OFFICIERS



**M. Samuel Saint-Yves Durand**

MBA, CPA auditeur, CA

Président du conseil d'administration

Directeur du comité de programmes d'études de cycles supérieurs  
en sciences comptables et Professeur agrégé

UQAR



**M. Pierre Rousseau**

Vice-président du conseil d'administration

Directeur régional - Ventes  
Bell Marchés Affaires



**M. Simon Brockbank**

Ing. M.Sc.A

Trésorier

Ingénieur informatique et  
Directeur des opérations

Intégration Santé



**Me Guy-Antoine Daigle**

Secrétaire

Avocat, Direction des services juridiques  
Régie de l'assurance maladie du Québec

(RAMQ)

## LES ADMINISTRATEURS



**Mme Josée Landry, c.o.**

Présidente et conseillère d'orientation  
Ordre des conseillers et conseillères  
d'orientation du Québec



**M. Patrice Savard**

Directeur principal de comptes au  
financement immobilier  
Desjardins



**Mme Marie-Claude Savoie**

Responsable des réseaux sociaux  
et rédactrice Web  
Industrielle Alliance Groupe Financier



**M. Mathew Lagacé**

Directeur du Service  
des programmes éducatifs  
Assemblée nationale du Québec

# L'ÉQUIPE



**Isabelle Cloutier**  
M.A., c.o.  
Directrice générale



**Stéphane Simard**  
Directeur des opérations



**Audrey-Anne Cloutier-Côté**  
Chargée de projets



**Antoine Gilbert**  
Responsable des  
alliances stratégiques



**Myriam Côté-Cloutier**  
Agente de placement



**Maude Alain**  
Agente de placement

## FAITS SAILLANTS

## Activités 2020-2021

 **16 RÉGIONS**  
ADMINISTRATIVES PARTICIPANTES

 **194 ÉCOLES**  
PARTICIPANTES

 **100 ENTREVUES**  
JE M'ORIENTE EN LIVE RÉALISÉES



**1 431 STAGIAIRES**  
INSCRITS POUR LES ACTIVITÉS  
D'EXPLORATION VIRTUELLES

**6 WEBINAIRES**  
BRANCHÉ SUR MON AVENIR 

**+ DE 30 560 JEUNES** 

AYANT PARTICIPÉ AUX ACTIVITÉS D'EXPLORATION  
JEUNESXPLO DEPUIS 2005

## PROJET BRANCHÉ SUR MON AVENIR!

Dans l'optique d'offrir une expérience d'exploration personnalisée, complète et qui sort de l'ordinaire, JeunesExplo - Stages d'un jour a lancé l'activité virtuelle « Branché sur mon Avenir » en mars dernier. Il s'agit d'une série de visioconférences données par plusieurs professionnels d'un même secteur du marché du travail qui ont généreusement accepté de partager leur passion pour leur domaine d'emploi devant des groupes fermés de jeunes intéressés.



Cet échange privilégié entre les jeunes et leurs mentors est une occasion rêvée pour la relève d'éclairer leur choix de carrière puisque cela leur permet de:

- Profiter de plusieurs points de vue sur un même domaine d'emploi
- Obtenir des réponses à de nombreuses questions
- Côtoyer des étudiants qui partagent un intérêt commun pour la profession
- Discuter directement avec des professionnels qui pratiquent le métier ou la profession qui les intéresse particulièrement, et ce, en VIP



6 WEBINAIRES « BRANCHÉ SUR MON AVENIR »  
ONT ÉTÉ RÉALISÉS DEPUIS LE LANCEMENT DE L'ACTIVITÉ

MERCREDI 10 MARS

Forces armées canadiennes

### 3 Mentors :

- Opératrice de contrôle aérospatial (aviation)
- Officier - Militaire du rang en génie de combat
- Officier - Militaire du rang d'infanterie

« Encore merci pour cette belle activité! Cela m'a donné l'envie de continuer à me diriger vers ce métier! »



MERCREDI 24 MARS

## Ordre des ingénieurs (OU grand génie!)

### 2 Mentors :

- Ingénieure, École nationale du cirque
- Ingénieure, Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Est-de-l'île

Nombre de participants : 12 participants

« J'ai trouvé le webinaire très intéressant. J'ai trouvé ça intéressant de voir des femmes parler de ce métier aujourd'hui! J'ai aussi aimé voir le cheminement et la perception de l'emploi à travers les deux mentors. Plus il y a de mentors, plus c'est enrichissant! »

« C'était très intéressant. J'ai vraiment pu comprendre ce que le métier d'ingénieur et les études requises pour y arriver. Ça m'a permis de m'identifier dans les qualités et les défis qu'il faut relever dans la profession. Ça m'a beaucoup aidé, alors je remercie les personnes qui m'ont aidé à me mettre en contact avec les ingénieures et les ingénieurs elles-mêmes! »



MERCREDI 31 MARS

## Collège O'Sullivan de Québec Animation 2D 3D

### 3 Mentors :

- Enseignant / Coordonnateur de programme - Animation 3D et synthèse d'images
- Enseignant et créateur de contenu numérique indépendant
- Artiste 3D

Nombre de participants : 21 participants

« J'ai trouvé l'activité extrêmement enrichissante, je sens que cela va me permettre de mieux m'intéresser à ce sujet. Ce que disaient les mentors était vraiment très intéressant. Je suis sûr que l'activité va pouvoir beaucoup m'aider face à mon choix de carrière. Je suis très contente d'avoir pu assister à cette présentation »

« J'ai adoré cette expérience, car j'ai pu poser des questions à des professionnels du métier. De plus, j'ai été grandement rassurée : je stressais beaucoup en ce qui concerne le niveau de "skill" que tu dois avoir avant de commencer tes études, mais les mentors ont bien expliqué qu'il ne fallait pas s'inquiéter et qu'il faut juste faire ce qu'on aime sans avoir peur d'être jugé. J'en ai appris beaucoup, je suis donc contente et reconnaissante d'avoir pu assister à cette conférence. »



MERCREDI 28 AVRIL

## Collège O'Sullivan de Québec Informatique

### 2 Mentors :

- Enseignant, administrateur réseau et coordonnateur de programmes
- Enseignant en informatique

Nombre de participants : 15 participants

« J'ai sincèrement adoré, les mentors étaient inspirants et cette conférence m'a vraiment motivé à continuer dans ce chemin. Merci pour cette belle opportunité! »

« J'ai adoré pouvoir discuter en live avec des professionnelles ».



MERCREDI 26 MAI

## Commissaire à l'éthique et à la déontologie (Droit)

### 3 Mentors :

- Avocate - Secteur Prévention
- Avocat
- Avocat - Enquête

Nombre de participants : 16 participants

« C'était vraiment intéressant. J'ai découvert de nouveaux aspects sur le métier d'avocat que j'ignorais. Merci pour l'expérience! »

« Tout était très clair et l'ambiance était agréable! »

MERCREDI 9 JUIN

## Collège O'Sullivan de Québec Marketing Web

### 3 Mentors :

- Coordinatrice de programmes et enseignante
- Enseignante - Gestion du marketing Web et réseaux sociaux
- Enseignant et Spécialiste Google Ads, certifié Google

Nombre de participants : 2 participants

« La rencontre était parfaite! »





En live!



## PROJET JE M'ORIENTE EN LIVE !

L'équipe de JeunesExplo - Stages d'un Jour est très fière d'avoir produit un total de 100 entrevues JE m'oriente en Live depuis le printemps 2020 ! Ce contenu exclusif vise à mettre en lumière des métiers et des professions diversifiés sous la forme de courtes entrevues visant à aider les jeunes de partout au Québec dans leur démarche de choix scolaire et professionnel.



Grâce au succès de ce projet innovant, JE a permis à des milliers de personnes d'en apprendre davantage sur certains métiers et professions méconnus tels que technicien en génie civil, designer graphique, planificateur financier (...) en plus de mettre en lumière différents secteurs d'emploi actuellement en pénurie de main-d'œuvre, notamment en informatique, en enseignement, en soins infirmiers, en assurance de dommages (...). Le projet JE m'oriente en Live fut également l'occasion rêvée afin de mettre de l'avant la mixité en emploi auprès de la future relève québécoise.

Au terme de cette première année de diffusion, nous totalisons plus de 66 000 visionnements pour l'ensemble des entrevues réalisées dans le cadre du projet JE m'oriente en Live. Pour donner suite à l'immense succès de l'activité depuis son lancement en avril 2020, tout le contenu exclusif JE m'oriente en Live restera disponible sur le site Web de l'organisme ainsi que sur YouTube. D'autres entrevues en direct, JE m'oriente en Live seront produites à l'édition 2022.

## Témoignages JE m'oriente en Live

### Stagiaire

« Très belle initiative de faire des courtes entrevues avec des adultes pratiquants une panoplie de métiers dont je ne connaissais même pas l'existence! J'ai pu en apprendre plus sur chacun d'eux et c'était très intéressant »

« J'ai vraiment trouvé le contenu riche. Un grand merci pour cette belle initiative! Je pars enrichie et nourrie pour ma vie personnelle! Vraiment inspirant! »

### Mentor

« Très belle initiative de la part de JeunesExplo. J'ai adoré mon expérience. Très belle équipe de soutien. »

### Intervenants scolaires

« Je vous remercie pour les belles activités d'exploration que vous proposez, dans le souci de répondre aux besoins des élèves et dans des formules toujours bien adaptées. Bravo à toute votre équipe pour votre excellent travail et au plaisir de collaborer avec vous l'an prochain. »



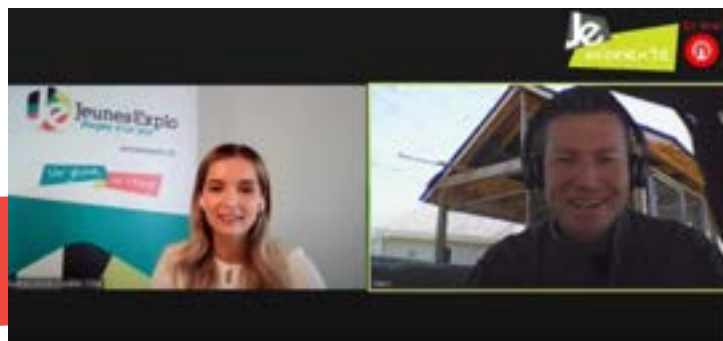
## 100 ENTREVUES

depuis le printemps 2020!

## 70 ENTREVUES

édition 2020-2021!

### LISTE DES MÉTIERS ET PROFESSIONS PRÉSENTÉS VIA JE M'ORIENTE EN LIVE!



- Actuaire
- Agente de secrétariat
- Ambulancière, paramédicale
- Architecte
- Arpenteuse- géomètre
- Audioprothésiste
- Avocate
- Caméraman
- Charpentier-menuisier
- Chercheur-professeur en chimie et photophysique
- Chercheur-professeur en physique
- Compositrice d'effets spéciaux
- Conseillère aux partenariats et agente
- Conseillère en communication
- CPA
- Designer d'intérieur
- Designer graphique
- Dessinateur industriel
- Développeur Analyste
- Diététiste-Nutritionniste
- Directrice d'édition
- Directrice d'usine
- Directrice technique et technicienne de scène
- Éducatrice à la petite enfance
- Éducatrice spécialisée
- Enquêteuse en matière frauduleuse
- Enseignante de la langue allemande
- Enseignante de musique au primaire
- Entrepreneur
- Ergothérapeute
- Esthéticienne
- Expert en sinistre
- Gestionnaire de communautés
- Historien
- Infirmière auxiliaire
- Infirmière clinicienne
- Ingénieur biomédical
- Ingénieur en informatique
- Ingénieur en robotique
- Ingénieure civile
- Ingénieure électrique
- Ingénieure en électricité du bâtiment
- Inspectrice en environnement
- Inspectrice financière
- Journaliste
- Kinésologue en réadaptation cardiaque
- Maître-chien
- Médecin-psychiatre
- Officier militaire du Rang d'infanteries
- Opérateur de machineries lourdes
- Opticienne d'ordonnances
- Pathologiste judiciaire
- Pharmacienne
- Physiothérapeute
- Planificateur financier
- Professeur d'éducation physique
- Programmeur en jeux vidéo
- Psychologue scolaire
- Responsable des médias sociaux et rédactrice Web
- Styliste-propriétaire
- Technicien en génie civil
- Technicien en informatique
- Technicien orthèses-prothèses
- Technicienne de laboratoire
- Technicienne en santé animale
- Technicienne juridique
- Technologue en radio-oncologie
- Thérapeute du sport
- Vétérinaire
- Vice-président des ventes en assurances de dommages

## PROJET L'EXCURSION

Le Projet l'excursion du Collège Lionel-Groulx vise à soutenir les étudiants de niveau collégial dans la construction de leur identité professionnelle par le biais de mentorat durant lequel ils sont jumelés à des professionnels du domaine qui les intéressent. JeunesExplo est très fier de mettre son expertise du jumelage professionnel à contribution dans cette initiative!



COLLÈGE  
**LIONEL  
GROULX**

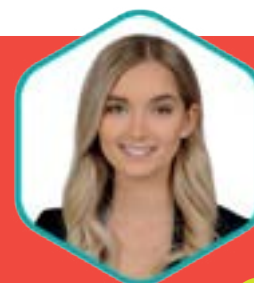
### Quel est le rôle de JeunesExplo dans le Projet l'excursion?

JeunesExplo aide le Collège Lionel-Groulx à trouver des stages en milieu de travail et à jumeler les étudiants qui participent au Projet l'excursion avec des mentors à tout moment pendant l'année scolaire.

- **Nombre d'étudiants jumelés: 39**

## FASCICULE 2020-2021 SEPTEMBRE ÉDITEUR

Notre chargée de projets, Audrey-Anne Cloutier-Côté a participé activement à la création d'une activité ludique publiée dans un dépliant destiné aux jeunes du secondaire. Cette initiative de créer un dépliant interactif pour les jeunes a été entreprise par Septembre Éditeur. Le livret sera distribué dans toutes les écoles secondaires du Québec à l'automne 2021.



Plusieurs chroniques ont été publiées sur le site Internet de **Monemploi.com** de Septembre Éditeur, **OrientAction** ainsi que sur le site de **Repères**. Ces courtes chroniques portent sur divers sujets touchant l'orientation scolaire et professionnelle et s'adressent directement aux jeunes.

JeunesExplo - Stages d'un jour est fier d'avoir publié cette année un article sur le site d'OrientAction. Ce site constitue une excellente source d'information en développement de carrière qui s'adresse aux intervenants scolaires ainsi qu'aux professionnels en orientation.



## Chroniques Monemploi.com



- **La rentrée rime avec nouveauté !**  
<https://www.monemploi.com/magazines/la-rentree-rime-avec-nouveaute>
- **Tisser sa toile**  
<https://www.monemploi.com/magazines/tisser-sa-toile>
- **Le bon choix, c'est le choix qui te correspond !**  
<https://www.monemploi.com/magazines/le-bon-choix-c-est-le-choix-qui-te-correspond>
- **Garde tes distances, mais reste connecté (e) !**  
<https://www.monemploi.com/magazines/garde-tes-distances-mais-reste-connecte-e>

## Chronique Repères

- **Garde tes distances, mais reste connecté(e) !**  
<https://reperes.qc.ca/articles/2020/11/garde-tes-distances-mais-reste-connectee>

## Chronique OrientAction

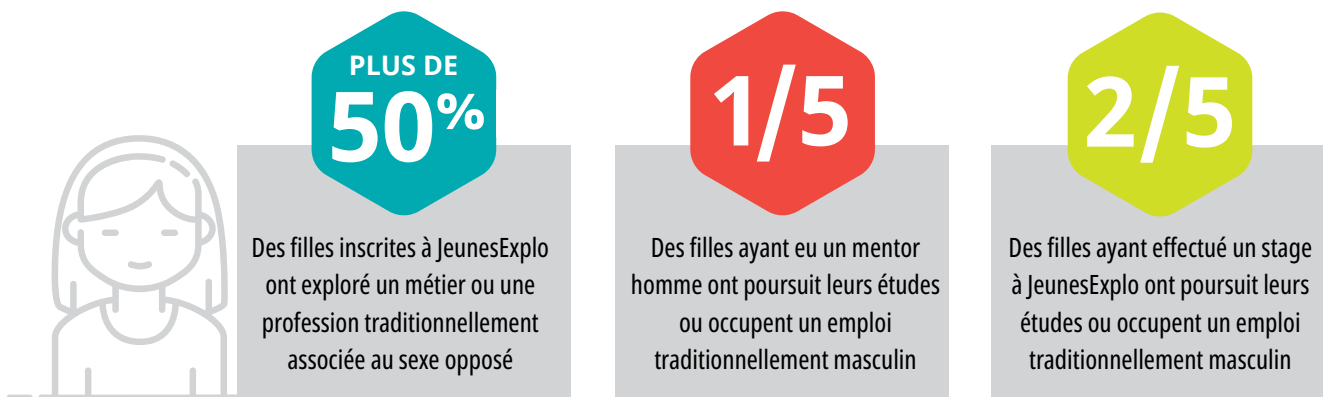
- **JeunesExplo Stages d'un jour, l'organisme de référence qui aide des milliers de jeunes à trouver leur voie.**  
<https://orientation.ceric.ca/2021/03/01/jeunesexplo-stages-dun-jour-lorganisme-de-reference-qui-aide-des-milliers-de-jeunes-a-trouver-leur-voie/#.YR512ohKiUk>

Depuis déjà plusieurs années, le Secrétariat à la condition féminine est partenaire avec l'organisme JeunesExplo - Stages d'un jour dans l'optique de sensibiliser les jeunes et leurs mentors à l'importance de la mixité en emploi. JeunesExplo encourage donc la future relève québécoise à faire un choix de carrière qui colle à leurs intérêts et leurs ambitions et non basé sur la correspondance à une étiquette sociale liée au genre. Ainsi, dans l'optique de mieux comprendre les motifs qui encourage les jeunes filles à faire un métier/profession typiquement masculin, et inversement, les jeunes garçons à exercer un métier/profession dit typiquement féminin, l'équipe de JE a mené une enquête auprès de ses anciens participants pour savoir si ultimement, le métier exploré dans le passé, étant typiquement associé au sexe opposé, correspond au métier qu'ils ou elles pratiquent à ce jour.

## FAITS SAILLANTS DU SONDAGE LIÉ À LA MIXITÉ EN EMPLOI

Près de la moitié des garçons et des filles qui ont effectué un stage avec JeunesExplo et qui ont exploré un métier ou une profession traditionnellement associée au sexe opposé ont poursuivi leurs études ou occupent un emploi dans cette voie.

### Filles ayant effectué un stage à JeunesExplo – Stages d'un jour



### Garçons ayant effectué un stage à JeunesExplo – Stages d'un jour



## SITE INTERNET

**23 640**

visiteurs uniques

**131 358**

pages vues

**3,42**

pages par visites

**3,26**

minutes ; durée moyenne des visites

## RÉSEAUX SOCIAUX



**3420** vs 2860 en 2020



**751** vs 300 en 2020



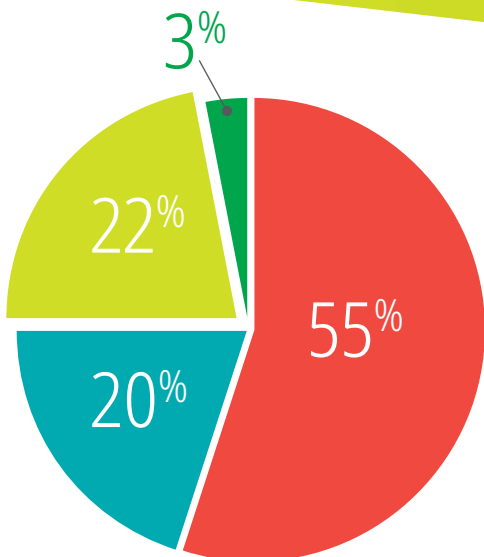
**601** vs 560 en 2019



**564** abonnés

## BUDGET

## BUDGET 2021



### RÉPARTITION DES TYPES DE REVENUS 2021

	SUBVENTIONS GOUVERNEMENTALES	55 %
	CONTRATS DE SERVICE	20 %
	COMMANDITES CORPORATIONS PRIVÉES	22 %
	DONS	3 %

## Mentors

### participants

- **98 %** recommandent la participation à JeunesExplo — Stages d'un jour
- **95 %** souhaitent participer de nouveau
- **98 %** mentionnent que JE aide à promouvoir la relève sur le marché du travail
- **99 %** mentionnent que JE est un organisme facilitant pour l'organisation des stages

## Jeunes

### participants

- **98 %** recommandent la participation à JeunesExplo — Stages d'un jour
- **83 %** sont plus motivés à poursuivre leurs études dans ce domaine
- **93 %** affirment que le stage a eu un effet positif sur leur choix scolaire







MERCI!

FINANCIERS



COLLABORATEURS

- Ordre des conseillers et conseillères d'orientation du Québec (OCCOQ)
- Société GRICS
- Réseau des carrefours jeunesse emploi du Québec (RCJEQ)
- MonEmploi.com
- Le répertoire du projet personnel d'orientation (PPO)
- Le forum des jeunes de la fonction publique québécoise
- Fédération des centres de services scolaires du Québec
- Boomrank
- SaltoConseil

## TOP 10

MÉTIERS ET PROFESSIONS  
LES PLUS DEMANDÉS

## Métiers et professions

## Nombre d'élèves inscrits

1. Avocat, avocate	115
2. Vétérinaire	61
3. Psychologue	61
4. Policier, policière	56
5. Pharmacien, pharmacienne	47
6. Architecte	38
7. Infirmier. Infirmière	35
8. Physiothérapeute	24
9. Chirurgien, chirurgienne	23
10. Pédiatre	23



Faits saillants

Édition 2021



TOP 5

ENTREVUES JE M'ORIENTE  
EN LIVE LES PLUS POPULAIRES

Entrevues JE m'oriente en Live	Nombre de visionnements
1. Diététiste / Nutritionniste	1653
2. Compositeur, compositrice d'effets spéciaux	1281
3. Technicien, technicienne en santé animale	1184
4. Esthéticien, esthéticienne	1074
5. Psychiatre	1041





275, du Parvis, bureau 310  
Québec (Québec) G1K 6G7

Téléphone : 418 425-0913  
Sans frais : 1 844 229-0913  
Télécopieur : 1 866 271-4423  
info@jeunesexplo.ca  
[jeunesexplo.ca](http://jeunesexplo.ca)

Québec 



**NOUS RECUEILLONS  
MAINTENANT LES DONNS**